

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Відокремлений структурний підрозділ «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського національного аграрного університету»

СХВАЛЕНО

рішенням педагогічної ради
ВСП «Глухівський
агротехнічний фаховий
коледж Сумського НАУ»,
протокол №10 від 09.06.2021р.

ВВЕДЕНО В ДІЮ

наказом директора
ВСП «Глухівський
агротехнічний фаховий
коледж Сумського НАУ»
від 09.06.2021р. №24-ОД

Директор коледжу

А.В. Литвиненко



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ВСП «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського НАУ»
на 2021-2025 роки

1. Візія

Безупинний рух до успіху та досконалості!

2. Місія

1. Підготовка висококваліфікованих кадрів, здатних успішно адаптуватися до вимог сучасного агропромислового виробництва.
2. Всебічне виховання студентської молоді, формування творчої соціально активної особистості, патріота України.
3. Розвиток моделі інноваційного освітнього закладу на основі інтеграції кращих досягнень вітчизняної та європейської педагогіки.
4. Ствердження статусу освітнього, виховного, культурного, соціального, економічного лідера в регіоні.

3. Цінності

Педагогічний та студентський колективи коледжу дотримуються наступних цінностей:

1. Чесність
2. Креативність
3. Відповідальність
4. Взаємоповага
5. Інноваційність
6. Академічна свобода
7. Професійна етика
8. Мобільність
9. Колегіальність
10. Лідерство
11. Професіоналізм

4. Принципи діяльності

1. Постійний розвиток і вдосконалення
2. Історичні традиції і сучасні технології
3. Доступність освіти й індивідуальний підхід
4. Академічна добросовісність і соціальна відповідальність
5. Студентоцентризм і професіоналізм
6. Відкритість до співпраці зі стейкхолдерами і громадськістю
7. Системність і систематичність
8. Патріотизм і громадянська активність
9. Академічна свобода
10. Незалежність від політичних партій і релігійних організацій
11. Міжнародна інтеграція та мобільність

5. Нормативно-правове забезпечення реалізації стратегії

1. Конституція України
2. Закон України «Про освіту»
3. Закон України «Про вищу освіту»
4. Закон України «Про фахову передвищу освіту»
5. Закон України «Про повну загальну середню освіту»
6. Положення про ВСП «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського НАУ»
7. Стратегія розвитку Сумського національного аграрного університету на 2021-2025 роки
8. Комплексна програма розвитку ВСП «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського НАУ» на 2021-2025 роки.

Нормативно-правове забезпечення реалізації Стратегії розвитку ВСП «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського НАУ» на 2021-2025 роки здійснюється шляхом приведення внутрішніх нормативних актів до вимог чинного законодавства.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

1. Кадрова політика

Стратегічна ціль:

Забезпечення безперервного професійного розвитку педагогічних кадрів

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
3 5 19 20 24	Впровадження прогресивної системи оцінювання діяльності педагогічних працівників Проведення атестації та сертифікації Кадрове забезпечення освітньо-професійних програм відповідно до ліцензійних та акредитаційних вимог Навчання в аспірантурі та магістратурі, здобуття педагогічної освіти Стажування за кордоном Підвищення рівня володіння іноземною мовою Функціонування Школи педагогічної майстерності, методичних об'єднань Впровадження оновленої системи наставництва Участь у конкурсах педагогічної майстерності, роботі НМК ДУ «НМЦ вищої і фахової передвищої освіти», обласних методичних об'єднань викладачів закладів фахової передвищої освіти Публікації у фахових та педагогічних виданнях, на онлайн-ресурсах Стажування на кафедрах Сумського НАУ Безперервний професійний розвиток педагогічних кадрів

2. Контингент студентів

Стратегічна ціль:

Збільшення контингенту студентів денної та заочної форми

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
1	Впровадження системи «ранньої» співпраці з закладами

2	<p>загальної середньої та професійно-технічної освіти</p> <p>Діяльність мобільних профорієнтаційних груп</p> <p>Розширення географічних меж ведення профорієнтаційної роботи</p> <p>Проведення піар-заходів рекламно-профорієнтаційного характеру</p> <p>Збільшення обсягів державного замовлення за заочною формою та економічними спеціальностями</p> <p>Підготовка фахівців за новими ліцензованими спеціальностями</p> <p>Участь студентів процедурах забезпечення освіти</p> <p>Створення профорієнтаційного відділу у структурі ЦМП</p> <p>Проведення профорієнтаційної роботи у соціальних мережах</p> <p>Мотивація студентів до навчання та обраної професії</p> <p>Реалізація Програми збереження контингенту студентів коледжу</p> <p>Спільні профорієнтаційні заходи з Сумським НАУ</p> <p>Продовження навчання випускників коледжу в Сумському НАУ</p>
----------	---

3. Управління та моніторинг

Стратегічна ціль:

Здійснення внутрішнього моніторингу та прийняття на його основі ефективних управлінських рішень

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
19	<p>Проведення аудиту всіх управлінських процесів коледжу та оптимізація наявних структурних підрозділів</p> <p>Оптимізація кількості та структури циклових комісій</p> <p>Введення посади голови циклової комісії</p> <p>Реорганізація заочного відділення у Центр дистанційної освіти.</p> <p>Створення відділу з забезпечення якості освіти</p> <p>Створення ефективної системи управління персоналом</p> <p>Створення Школи резерву керівного складу</p> <p>Оновлення внутрішньої нормативної документації, яка регламентує діяльність коледжу</p> <p>Залучення до моніторингу внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів, представників громадськості</p> <p>Посилення ролі педагогічної ради як колегіального органу</p>

	управління коледжем Впровадження комплексної автоматизації процесів управління та запровадження електронного документообігу Участь у процедурах зовнішнього моніторингу якості освітнього процесу Співпраця між структурними підрозділами коледжу і Сумського НАУ
--	---

4. Освітній процес

Стратегічна ціль:

Забезпечення якості підготовки фахівців відповідно до державних стандартів

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
4 6	Діджиталізація освітнього процесу Розгортання пакету хмарного програмного забезпечення G Suite for Education Створення віртуальних кабінетів, сайтів викладачів та іншого цифрового контенту Дуальна форма здобуття освіти Навчальні заняття в умовах реального виробництва Залучення роботодавців до процесу підготовки фахівців Вдосконалення системи оцінювання через використання оприлюднених критеріїв, правил і процедур, моніторингових досліджень знань студентів. Оновлення інформаційного забезпечення, бібліотечного фонду Дотримання принципів академічної доброчесності учасниками освітнього процесу Розвиток внутрішньої системи забезпечення якості освіти

5. Наука, методика, обдаровані студенти

Стратегічна ціль:

Створення умов для реалізації творчого потенціалу учасників освітнього процесу

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК

<p>5 7</p>	<p>Оптимізація вертикально-інтегрованої структури методичної роботи Участь у науково-практичних конференціях Проведення студентських науково-практичних конференцій на кожному відділенні Участь у конкурсах наукових робіт, предметних олімпіадах, онлайн-марафонах та ін. Діяльність студентських пошуково-дослідницьких гуртків, професійних шкіл, молодіжних клубів, творчих спілок Підготовка навчальних підручників, посібників, методичних рекомендацій, вказівок Проведення днів педагогічної майстерності, майстер-класів, тренінгів та ін. Моніторинг рівня обдарованості студентів Реалізація творчого потенціалу учасниками освітнього процесу</p>
------------------------------	---

6. Практична підготовка

Стратегічна ціль:

Здійснення практичної підготовка відповідно до державних стандартів

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
<p>4</p>	<p>Створення Ради роботодавців Інноваційні технології проведення навчальних та виробничих практик Розширення мережі підприємств-баз проведення виробничих практик Модернізація матеріально-технічної бази практичної підготовки Пошуково-дослідницька робота студентів під час проведення практик Участь роботодавців у процедурах державного контролю за якістю практичної підготовки Підготовка фахівців за освітньо-професійними програмами рівня професійної (професійно-технічної) освіти Виробничі практики на базі фермерських господарств країн Європи Коригування навчальних планів і програм у напрямку збільшення кількості годин, відведених на практичну підготовку студентів Залучення роботодавців до проведення гостьових лекцій</p>

	<p>Проведення Днів кар'єри, Ярмарків вакансій, конкурсів фахової майстерності</p> <p>Супровід та моніторинг працевлаштування випускників коледжу</p> <p>Проведення комплексу заходів для підвищення практичної підготовки</p>
--	--

7. Ліцензування та акредитація

Стратегічна ціль:

Успішне проходження процедур державного контролю за якістю підготовки фахівців

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
1 2	<p>Моніторинг ринку праці та освітніх послуг в регіоні</p> <p>Ліцензування нових спеціальностей ОС «Бакалавр» та ОПС «Фаховий молодший бакалавр»</p> <p>Започаткування підготовки фахівців за новими освітньо-професійними програмами</p> <p>Акредитація освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та рівня фахової передвищої освіти</p> <p>Ліцензування та атестація освітньо-професійних програм рівня професійної (професійно-технічної) освіти</p> <p>Моніторинг та розробка освітньо-професійних програм за участю стейкхолдерів і студентів</p> <p>Інтеграція освітньо-професійних програм та навчальних планів («коледж – університет»)</p> <p>Внутрішній моніторинг якості освітньо-професійних програм</p> <p>Участь у роботі акредитаційних комісій Державної служби якості освіти та НАЗЯВО</p> <p>Акредитація освітньо-професійних програм міжнародними акредитаційними агенціями.</p> <p>Відповідність ліцензійним та акредитаційним вимогам</p>

8. Виховання і спорт

Стратегічна ціль:

Формування гармонійно розвиненої творчої особистості

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
14 15	Національно-патріотичне, правове, громадянське, естетичне та ін. виховання студентів Діяльність методичного об'єднання кураторів навчальних груп і вихователів гуртожитків, Школи молодого куратора Психолого-педагогічна адаптація студентів першого курсу Створення комфортних умов проживання в студентських гуртожитках Діяльність спортивних секцій, клубів, гуртків художньої творчості, проведення спортивних змагань, конкурсів, фестивалів, турнірів та ін. Поєднання масового спорту та «спорту високих досягнень» Оновлення експозиції Народного музею С.А. Ковпака Формування сучасного світогляду та розвиток творчих здібностей, прагнення до самоосвіти і самореалізації особистості Формування загальнолюдських цінностей, загальної культури, патріотизму, здорового способу життя та етичної поведінки Створення умов для всебічного виховання і розвитку студентської молоді

9. Студентське самоврядування

Стратегічна ціль:

Розвиток лідерських якостей, організаторських навичок, відповідальності за прийняті рішення

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
14 15	Оптимізація діяльності Центру молодіжної політики (створення нових підрозділів, розподіл повноважень) Створення Школи лідерства Створення Клубу студентського дозвілля Участь у волонтерському русі та благодійних акціях

	<p>Проведення Днів студентського самоврядування</p> <p>Участь у Зльоті іменних стипендіатів і відмінників навчання «Лідери АПК ХХІ століття» та інших студентських заходах</p> <p>Участь у роботі колегіальних органів управління коледжу</p> <p>Створення та функціонування студентських гуртків, студій, клубів, товариств та ін.</p> <p>Участь студентів у формуванні змісту вибіркової складової освітніх програм, організації освітнього процесу, оцінюванні його якості</p> <p>Проведення спільних студентських заходів із Сумським НАУ</p>
--	--

10. Міжнародна співпраця

Стратегічна ціль:

Інтеграція з європейським освітнім простором, впровадження інноваційних методик підготовки фахівців світового рівня

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
16 17 18	<p>Розширення співпраці в рамках німецько-українського проекту «Сприяння розвитку професійної освіти в аграрних коледжах України»</p> <p>Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, семінарах, тренінгах</p> <p>Залучення волонтерів із інших країн до проведення освітнього процесу</p> <p>Впровадження програм академічної мобільності для педагогічних працівників та студентів</p> <p>Участь у роботі «Школи АПД» (проект «Німецько-український агрополітичний діалог»)</p> <p>Міжнародні грантові програми та конкурси</p> <p>Підвищення рівня володіння англійською мовою учасниками освітнього процесу</p> <p>Моніторинг питання організації підготовки іноземних громадян у коледжі</p> <p>Інтеграція з європейським освітнім простором</p>

11. Матеріальна база та фінанси

Стратегічна ціль:

Створення сприятливих умов для навчання, праці та відпочинку, стабільного фінансово-економічного середовища, необхідного для реалізації пріоритетних напрямків діяльності закладу

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
22 23	Розробка та реалізація перспективної програми оновлення матеріально-технічної бази Доукомплектування навчальних кабінетів і лабораторій мультимедійним обладнанням Модернізація матеріально-технічного забезпечення комп'ютерних класів, впровадження сучасного програмного забезпечення Створення нових навчальних кабінетів, лабораторій, навчальних полігонів, навчально-практичних центрів у рамках співпраці зі стейкхолдерами Створення Центру точного землеробства Впровадження програми економії енергоресурсів (вода, електроенергія, тверде паливо) Ландшафтний дизайн території закладу Капітальний ремонт та реконструкція навчальних, соціальних та виробничих об'єктів Впровадження Програми утеплення навчальних корпусів і гуртожитків Диверсифікація джерел залучення коштів Матеріально-технічне забезпечення підготовки фахівців освітньо-професійних програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, рівня фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти

12. Іміджеві заходи

Стратегічна ціль:

Ствердження іміджу коледжу як провідного освітнього та соціально-культурного центру в регіоні

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
21	<p>Розробка та реалізація комплексної програми співпраці з органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями, стейкхолдерами, освітніми та науковими установами регіону</p> <p>Розробка Брендбуку коледжу</p> <p>Оновлення дизайну, структури та контенту вебсайту</p> <p>Впровадження Кодексу корпоративної етики</p> <p>Створення прес-центру</p> <p>Популяризація закладу і спеціальностей у соціальних мережах та засобах масової інформації</p> <p>Проведення ЗНО/ДПА на базі коледжу</p> <p>Проведення науково-методичних, виховних, спортивних, художньо-мистецьких, профорієнтаційних, студентських та інших заходів на базі коледжу</p> <p>Участь у міжнародних, Всеукраїнських, обласних фахових виставках та форумах</p> <p>Проведення спільних іміджевих заходів із Сумським НАУ</p>

1. КОЛЕДЖ-УНІВЕРСИТЕТ

Стратегічна ціль:

Здійснення багатовекторної взаємовигідної співпраці між ВСП «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського національного аграрного університету» та Сумським національним аграрним університетом

Напрямки реалізації:

Стратегічні цілі СНАУ	Стратегічні напрямки ГАФК
1-24	<p>Реалізація вертикально-інтегрованої системи навчання випускників коледжу в університеті</p> <p>Створення бакалаврських та магістерських груп на базі коледжу</p> <p>Участь науково-педагогічних працівників університету в процесі підготовки фахівців освітнього ступеня бакалавр на базі коледжу</p> <p>Навчання педагогічних працівників у аспірантурі університету</p> <p>Інтеграція освітньо-професійних програм, навчальних планів із спеціальностей, навчальних програм із</p>

	<p>дисциплін та ін. Висвітлення діяльності університету на вебсайті коледжу Проведення спільних наукових, навчально-методичних, виховних, спортивно-масових, профорієнтаційних, художньо-мистецьких, студентських та інших заходів Дотримання Регламенту організації взаємодії в роботі коледжу та університету</p>
--	---